

Assemblée générale, 24 janvier-7 février 2021

À tous les membres du Mouvement des Focolari dans le monde

Une feuille de route pour les six prochaines années

LE COURAGE D'ÉTREINDRE LE MONDE

À l'écoute du cri de l'humanité, de la Création et des nouvelles générations

« Je rêve d'une Église qui se présente au monde plus belle, plus sainte, plus charismatique, plus familiale... Je rêve qu'elle soit un phare pour l'humanité. Et je rêve qu'elle suscite un peuple saint, d'une sainteté jamais vue jusqu'à présent.

Je rêve que l'aspiration - constatée aujourd'hui - dans la conscience de millions de personnes d'une fraternité vécue, toujours plus largement diffusée sur la Terre, devienne demain, au cours du troisième millénaire, une réalité générale, universelle.

Je rêve donc d'une diminution des guerres, des conflits, de la faim et des innombrables maux qui affligent le monde.

Je rêve qu'un dialogue, inspiré par l'amour, soit plus intense entre les Églises...

Je rêve que s'approfondisse un dialogue dynamique et vivant entre les personnes des différentes religions, liées entre elles par l'amour...

Je rêve que les diverses cultures du monde se rapprochent et s'enrichissent réciproquement...

Je rêve que des relations inspirées par l'Évangile s'étendent non seulement aux personnes mais aux groupes, aux mouvements, aux associations religieuses et laïques, aux peuples, aux États... de sorte qu'aimer la patrie de l'autre comme la sienne devienne naturel, tout comme de tendre à une communion des biens universelle : tout au moins comme horizon. [...]

Je rêve donc que les Cieux nouveaux et les Terres nouvelles commencent à se réaliser autant qu'il est possible sur la terre. Je rêve beaucoup mais nous avons devant nous un millénaire pour le voir réalisé¹. »

¹ CHIARA LUBICH, extrait de : « J'ai un rêve » – Amman, le 7 décembre 1999.

Avant-propos

Déclaration pour un Nouveau Printemps de l'Œuvre de Marie

1. Regardons le monde et engageons-nous à chercher ceux qui souffrent et qui sont exclus, en commençant par ceux que nous avons fait souffrir ou que nous avons exclus nous-mêmes, personnellement ou en tant qu'Œuvre. Nous nous engageons à être en dialogue avec chacun, à nous laisser toucher par l'autre, de préférence par celui que nous ressentons le plus différent de nous. Nous voulons approcher chaque personne pour l'écouter en profondeur, accueillir sa souffrance et apprendre d'elle, en construisant ensemble des relations authentiques et de qualité.

2. Nous nous engageons à renforcer les processus déjà initiés pour la prévention de toute forme d'abus physique, sexuel, de pouvoir et de conscience. Nous demandons pardon et assurons notre soutien total aux victimes, en reconnaissant avec une profonde douleur toutes les situations dans lesquelles nous n'avons pas été capables de les protéger. Nous nous engageons à promouvoir encore plus une culture de la prévention et de la promotion du bien-être de chaque personne, avec une formation adéquate et une communication transparente.

3. Nous voulons scruter les "*signes*" de la présence de Dieu dans les événements que nous vivons comme humanité, dans les épreuves qu'elle traverse comme dans les blessures présentes dans l'Œuvre elle-même. "*Peuple né de l'Évangile*", nous voulons reprendre le style de la vie de l'Évangile avec une espérance renouvelée. Le moment est venu de nous remettre en route avec Dieu parmi nous, d'oser l'inédit avec créativité et passion, plus fidèles que jamais au "*rêve*" de Dieu : "Que Tous Soient Un."

4. Ce document est offert par l'Assemblée à tous les membres du Mouvement des Focolari dans le monde. C'est le début d'une "*carte partagée*" qui voudrait nous aider à naviguer à travers les tempêtes, les défis et les opportunités des six ans à venir. Il est le fruit de milliers de conversations qui ont eu lieu en préparation de l'Assemblée Générale et durant son déroulement. Cette carte sera renforcée, améliorée et rendue plus efficace par la participation de tous ceux qui appartiennent à l'Œuvre et qui naviguent dans la direction que Dieu leur demande de prendre dans les années à venir.

5. Ce document est divisé en deux parties. Pour commencer, ce sont les cris de l'humanité, de la planète et des nouvelles générations, qui nous indiquent l'horizon de notre parcours pour actualiser le charisme durant les prochaines années. Suivent trois priorités pour une mise en pratique : *Sortir pour nous faire proches, Ensemble pour Agir, et Préparés pour l'Ut Omnes*. Ces priorités, nous l'espérons, seront une aide pour l'incarnation du charisme à 360° au cours de la période qui s'ouvre.

6. La démarche, la méthodologie et l'expérience même qui ont donné naissance à ce travail sont expliquées avec plus de détails à la fin du document. (Note 1, page 9).

I. SCRUTER ENSEMBLE L'HORIZON : Un Charisme qui s'actualise

7. Nous croyons que, pour actualiser aujourd'hui le Charisme de l'Unité, nous devons nous laisser interpeller par la réalité et l'aimer. À cette fin, nous nous proposons de nous immerger dans le Charisme et dans sa lumière en écoutant Dieu qui nous parle à travers le cri de l'humanité, le cri de la planète et le cri des nouvelles générations. L'expérience mystique du Paradis de 49, ainsi que l'expérience co-fondatrice de Chiara, Foco et Chiaretto (mais pas seulement), nous apparaissent plus que jamais un patrimoine vivant à approfondir... une mémoire à incarner au présent : nous voulons constamment la faire revivre dans notre vie. De cette racine, avec sagesse, nous nous sentons appelés à initier des processus d'écoute et d'interprétation des traces de prophétie au sein même du chaos et de l'obscurité que nous rencontrons chaque jour.

I a. À l'écoute du cri de l'humanité

8. La pandémie en cours a mis à nu les contradictions d'un monde apparemment fort interconnecté, mais qui est en fait plein de déséquilibres dans les relations entre les peuples, les cultures, les groupes sociaux et les personnes. Dans ce contexte, comme Œuvre de Marie, nous voulons répondre au "cri" de Jésus Abandonné qui résonne dans le monde chez tous ceux qui, de quelque manière que ce soit, sont réduits au silence, souffrent, sont abusés, exclus, et cherchent leur dignité.

9. Dans le monde entier, nous sommes confrontés à des situations d'inégalités sociales croissantes ; dans certaines régions, le problème le plus grave est lié aux flux migratoires, dans d'autres à la violence, dans d'autres encore à l'intolérance politique ou religieuse, à différentes formes de discrimination ou à un individualisme exacerbé. Pour cette raison, nous souhaitons pratiquer davantage le « discernement communautaire » qui naît de la vie du Charisme, afin d'apprendre à identifier et à écouter ensemble le cri d'une humanité que nous voulons étreindre à la fois globalement et localement. Cependant, pour mener à bien ce discernement, nous croyons qu'il est nécessaire d'avoir des yeux capables d'une véritable « contemplation » au milieu des villes, dans les rues, les milieux de travail, les maisons, les écoles, les parlements... partout.

I b. À l'écoute du cri de la planète

10. L'ampleur de la crise de la pandémie est également liée au fait que « tout est lié » : la perte de la biodiversité, la déforestation, etc. Nous savons que ce sont les plus pauvres et les plus défavorisés qui subissent les conséquences majeures du « cri de la planète ». Nous croyons qu'une conversion à l'écologie intégrale exige en effet de revoir nos styles de vie, tant personnels qu'en tant qu'Œuvre, de développer une conscience critique concernant l'utilisation des biens matériels, et de faire preuve de créativité pour susciter de nouvelles pratiques afin de prendre soin de la création. Cette conversion exige aussi de dénoncer les causes qui menacent la planète, notre maison commune, et d'approfondir la numérisation en accueillant son développement et en l'orientant vers la fraternité universelle.

11. Pour cela, nous nous engageons à vérifier la durabilité écologique de nos structures et de nos activités, en mettant en œuvre des changements visant l'« impact zéro ». Nous voulons nous consacrer à la formation d'une conscience environnementale qui

conduise à des modes de vie plus durables et aspirons à être, en interdépendance avec d'autres, des modèles d'écologie intégrale. Grâce à des outils efficaces, comme *Pathways* ou les Parcours d'action pour le monde uni, nous travaillerons en réseau avec d'autres organisations pour atteindre des objectifs environnementaux tels que les 17 Objectifs de Développement Durable (SDGS), promus par l'ONU.

I c. À l'écoute du cri des nouvelles générations

12. Les jeunes, les ados et les enfants interpellent et construisent le monde par leurs rêves et leurs questions percutantes, et en s'élevant contre les injustices et la non-durabilité. C'est un cri qui nous pousse à éviter un changement climatique catastrophique, à surmonter les inégalités, à embrasser la diversité et à choisir l'inclusion plutôt que l'exclusion. Dans l'Œuvre, nous croyons que c'est dans la coopération entre les générations, que nous pourrions le mieux nous mettre à l'écoute de ces cris. C'est pourquoi nous voulons valoriser ces "*antennes*" que constituent pour tous les nouvelles générations et accueillir leur vision "*prophétique*" pour affronter les défis d'aujourd'hui. Nous sommes conscients qu'il faut changer notre regard sur les enfants, les jeunes et les ados en ne les considérant plus comme les objets mais les sujets, les protagonistes, et les co-constructeurs de l'Œuvre et de relations qui éduquent tous. Dans cette optique, nous nous engageons à faire en sorte que, dans l'Œuvre, nos processus décisionnels deviennent de plus en plus intergénérationnels.

II. LE COURAGE D'ÊTREINDRE L'HUMANITÉ : Incarnation à 360°

13. Nous voulons faire nôtres les paroles prononcées par Palmira Frizzera, une des premières compagnes de Chiara, vers le début de cette Assemblée Générale : « *Je sens que pour arriver à l'Ut Omnes, qui est le but ultime de Chiara, il faut maintenant avoir le courage d'épouser l'humanité. Pour moi, c'est ça l'incarnation.* » Nous sentons un appel à entrer avec décision et radicalité dans une phase de l'Œuvre orientée tous azimuts vers l'incarnation de la Fraternité Universelle. Nous sommes conscients qu'il est plus que jamais nécessaire d'être immergés dans la société pour promouvoir un dialogue populaire à 360° avec les personnes et le monde d'aujourd'hui. C'est pourquoi, dans la continuité du parcours entamé par la dernière Assemblée Générale qui s'est tenue en 2014, nous voulons faire un pas en avant décisif, en considérant les trois priorités d'application suivantes pour le prochain sextennat :

II a. Sortir pour « SE RENDRE PROCHES »

14. Nous voulons raviver de façon décisive et dans toute l'Œuvre la passion pour Jésus Abandonné qui vit dans ceux qui sont seuls, dans les exclus, les pauvres, afin d'accélérer les temps de l'Ut Omnes. Comme aux premiers temps du Mouvement à Trente, nous voulons avoir un amour préférentiel et concret pour Jésus abandonné qui se traduit aussi par un tournant décisif vers tous ceux qui souffrent. Nous croyons nécessaire de nous rapprocher en toute lucidité de ceux qui sont restés aux marges de la société et de réduire ainsi la distance qui nous sépare d'eux. Nous voulons sortir de notre « *zone de confort* » pour nous rendre proches de ceux qui sont laissés pour compte, qui vivent dans des conditions difficiles et sont toujours les premiers à pâtir. Comme dans le premier focolare, nous voudrions répéter de différentes manières autour de nos tables l'expérience d'« *une focolarine et un*

pauvre, une focolarine et un pauvre ».

15. Nous sommes tous appelés à identifier le visage le plus urgent de Jésus Abandonné dans notre communauté, dans notre ville, dans notre pays ou dans notre région, et c'est pourquoi nous pensons qu'il est important de nous poser ces questions :

- Comment pouvons-nous étreindre concrètement ce visage local de Jésus Abandonné ?
- Quelles sont les causes systémiques que nous voulons éliminer et les actions stratégiques que nous pouvons et devons entreprendre pour aider à dépasser les exclusions et promouvoir le plein développement de chaque personne ?
- Comment pouvons-nous travailler et collaborer avec d'autres pour garantir une vie digne à chaque être humain et, en particulier, à ceux qui nous sont proches ?

16. Nous pensons qu'il est temps de répondre à ces questions en tant qu'« *Œuvre Une* », à commencer par chaque territoire, en faisant de l'option pour les exclus, les pauvres et les victimes de discriminations, notre style de vie. Cette démarche doit naître d'un engagement personnel (avec tact, prendre soin d'au moins une personne seule avec laquelle partager le chemin pénible de l'existence), en tenant compte du caractère spécifique qu'apporte le Charisme, jusqu'à engendrer la réciprocité.

17. Nous voulons que l'Œuvre soit aussi un laboratoire social et un lieu d'apprentissage du modèle de la communion. Dans ce parcours, nous pensons qu'il est important de travailler avec les autres, Églises ou organisations, au coude à coude avec les nouvelles générations, pour arriver à éradiquer les causes systémiques de toute forme d'inégalité. Pour cette raison, nous voulons valoriser, soutenir et mettre en réseau nos œuvres sociales, en relançant la Communion des biens mondiale.

II b. Ensemble pour « AGIR »

18. Les énormes drames de notre époque, dont nous sommes les témoins impuissants sur de nombreux points de la planète, ne peuvent plus être affrontés seuls. La complexité des souffrances du monde demande des réponses collectives et efficaces. Nous croyons que l'heure est venue, dans cette phase d'incarnation que nous vivons, de nous recentrer sur la vie de l'Évangile pour que notre capacité d'action en découle. De plus en plus, nous avons conscience qu'impacter la société n'est plus une option facultative mais un devoir à accomplir par tous, sous les formes les plus diverses en fonction des besoins des différentes cultures et des différents lieux. Il ne s'agit donc pas de promouvoir un activisme brouillon ou de nous lancer dans des actions dispersives, mais de favoriser une culture de l'engagement qui implémente les synergies, élargit la vision, tisse des réseaux et crée une culture. Il est nécessaire d'investir davantage dans tout ce qui favorise ce qui, dans le domaine concret, peut être réalisé dans la perspective du monde uni. Pour cela il faudra :

19. Travailler en réseau. Nous croyons nécessaire de travailler "en réseaux vivants" où règnent des rapports de confiance, et de collaborer avec tous ceux qui sont engagés dans la poursuite de buts communs, afin d'avoir une sensibilité aux problèmes à la fois plus vaste, plus efficace et plus complexe. Renforçons le *United World Project* et *Pathways* puisque ce sont des chantiers d'action déjà existants et des lieux privilégiés de dialogue, de rencontre et de collaboration avec des personnes et des organisations extérieurs au Mouvement. Nous

sommes convaincus que cela renforcera les synergies et la dynamique de travailler en réseau pour nos actions et projets déjà existants.

20. Réinsuffler de la vie dans les lieux de l'agir humain. Il n'existe aucun lieu de l'agir humain, qu'il soit social ou économique, ecclésial ou politique, du domaine de l'information ou de celui de la culture, qui ne puisse être vivifié par le souffle ou renouvelé par la sève de "cellules vivantes". Nous nous engageons donc à relancer les "cellules de milieu" comme des lieux essentiels où des personnes inspirées par le Charisme de l'unité qui se retrouvent tout naturellement, pour ainsi dire, peuvent offrir des réponses concrètes et ayant un impact. Nous voulons en outre, en tant qu'Œuvre, donner un nouvel élan aux mouvements à large rayonnement, car c'est à travers eux que l'on peut travailler pour la fraternité universelle.

21. Revaloriser les œuvres concrètes et sociales en tant qu'instruments pour construire le monde uni. Les œuvres sociales, les différentes instances de coopération internationale, et les organisations culturelles et médiatiques nées au sein du Mouvement sont une réponse aux blessures de l'humanité. C'est pourquoi il faut qu'elles soient partout encouragées et soutenues pour qu'elles puissent continuer à offrir leur contribution irremplaçable par leur ouverture à la nouveauté et leur capacité à investir dans les compétences professionnelles requises par le temps présent.

22. Réflexions sur la gouvernance de l'Œuvre. Nous croyons qu'il faut repenser le style et la pratique de la Gouvernance de l'Œuvre afin de garantir la possibilité, pour les personnes et pour les processus, de répondre au cri de douleur de l'humanité. Nous proposons d'étudier les desseins de Chiara-Chiaretto-Foco dans la dynamique de leurs rapports afin de connaître et d'apprendre d'eux les racines idéales de la *gouvernance*. Nous croyons qu'il est important, également, d'améliorer la transparence et la communication des processus de décision, en prévoyant une évaluation et un contrôle des différents processus (comme celui de la "nouvelle" configuration) et en impliquant toutes les générations dans le parcours qui conduit à la décision.

23. Agir et évaluer. Enfin, nous comprenons que tout discernement communautaire ne se limite pas à l'action entreprise. Il est toujours nécessaire d'évaluer ensemble ce qui a été fait afin d'analyser et de vérifier l'impact qu'ont eu nos actions, de façon à apprendre de nos éventuelles réussites ou erreurs. La complexité de la situation à laquelle nous sommes confrontés aux niveaux local ou global et la rapidité des changements que connaît notre société, demandent une grande souplesse afin de ne pas rester trop longtemps dans nos maisons ou dans nos groupes au même point qu'avant. Nous voulons rester ouverts aux surprises de l'Esprit Saint.

II c. Préparés pour « L'UT OMNES »

24. Nous considérons que la finalité de chacune de nos actions de formation consiste dans le fait de contribuer à l'unité et à la fraternité de toute la famille humaine. Nous voulons nous préparer à dialoguer, de façon constante et dynamique, avec les défis les plus concrets qui nous sont proposés par notre choix d'embrasser Jésus abandonné dans l'humanité. Voici en particulier les parcours que nous croyons devoir privilégier :

25. Le discernement communautaire. Faire du discernement, à la lumière du Charisme et avec Jésus au milieu, un élément caractéristique du peuple de Chiara. Que cela soit le style de vie de tous ceux qui appartiennent à l'Œuvre et pour tous les milieux, tant au quotidien

que pour prendre des décisions importantes, comme celles de gouvernement... Dans l'optique de mettre en œuvre des initiatives concrètes de formation au discernement communautaire-trinitaire; d'en définir la méthodologie qui inclura des moments de vérification, sans négliger la formation de la conscience personnelle. Ceci nous préparera à accueillir même les moments critiques du désaccord ou de l'absence de consensus qui doivent être considérés comme des occasions de discernement et de croissance positive.

26. Une attention prioritaire à la famille. En tant qu'Œuvre de Marie, nous sommes appelés à être famille. Pour cette raison, la famille doit être au cœur de nos priorités, à commencer par les familles de l'Œuvre, en prenant soin d'elles car elles constituent les premières cellules de la société et donc nous devons les regarder et les soutenir dans leur totalité et selon les spécificités de chacun de leurs membres. Nous voulons promouvoir et valoriser la famille elle-même dans son être et dans son *agir* en tant que sujet social et politique. Nous croyons qu'il est essentiel d'être préparés pour un accompagnement approprié et constant de chaque phase de la vie, pour un soutien de la croissance intégrale de la personne et pour un accueil de toute souffrance, en préférant les familles blessées, avec une ouverture constante au dialogue et au respect des différences. Nous croyons que nous devons nous laisser interroger par les nouveaux défis et les nouvelles conditions familiales, sans préjugés et sans peur. En un mot, nous voulons aider à la réalisation du projet de Dieu sur chaque famille comme sur chacune des personnes qui la composent. Ici encore, formation et approfondissement s'avèrent essentiels, avec des développements à suivre, comme la naissance du Centre d'Études de la Famille de l'Institut Universitaire Sophia avec tous ses jeunes membres.

27. Un Pacte Éducatif Global. Dans le sillage du *Global Compact on Education* du pape François, nous considérons qu'il est important de poursuivre et de soutenir le travail accompli par nos instances culturelles, depuis l'Institut Universitaire Sophia jusqu'aux cités pilotes en passant par les différentes branches de l'Œuvre, pour expliciter le modèle et le parcours éducatif né du Charisme. Un modèle et un parcours qui a pour assise de nombreux programmes et expériences réalisés dans ce domaine au cours des dernières années au bénéfice de toute l'Œuvre, de l'Église et de la société.

28. Formation et Accompagnement – Nous considérons l'accompagnement et la formation intégrale (la tête, les mains et le cœur) des nouvelles générations appartenant au Charisme de l'unité comme une responsabilité centrale pour toute la communauté (rien sans l'intergénérationnel !) pour faciliter la rencontre avec Dieu dans la spiritualité de l'unité. Nous nous engageons à mettre en œuvre des processus de formation adaptés à chaque culture et accessibles à tous, en gardant à l'esprit les exigences requises par chaque étape et avec des évaluations régulières. Nous créerons des réseaux plus efficaces entre formateurs et éducateurs pour les soutenir dans leur rôle et faciliter une formation régulière et continue. Donner la priorité à une expérience de l'incarnation "faite ensemble" avec les jeunes générations pour se mettre au service des besoins des autres constitue un espace privilégié de formation et d'accompagnement qui fera entrer dans le tissu social des hommes et des femmes capables d'avoir une nouvelle vision du monde et d'agir pour l'améliorer.

29. En dialogue à 360° : « Fais-moi apprendre de toi ta façon de penser, ton langage, tes interrogations et ton être au monde afin que, je puisse apprendre la nouveauté du message que j'ai le devoir de t'annoncer » (Klaus Hemmerle). Nous croyons que le dialogue est l'ADN de tout membre de l'Œuvre de Marie. Nous ne trouverons pas notre identité en nous regardant nous-mêmes mais en nous ouvrant aux défis du monde et de l'histoire ainsi qu'au dialogue

avec tous les autres et aux besoins et aux souffrances de l'humanité. Les "5 Dialogues" offrent des parcours concrets pour répondre aux cris de notre humanité qui vit aujourd'hui tant de divisions et de polarisations. « *Apôtres et témoins du dialogue* », nous voulons tous nous former pour que le dialogue devienne notre style de vie et non l'engagement de quelques spécialistes. C'est pourquoi, durant le prochain sextennat, nous nous engageons à promouvoir des Écoles de formation, à favoriser un travail qui fasse grandir les synergies entre les 5 dialogues, à créer des espaces de dialogue et de rencontre plus ouverts et plus inclusifs.

CONCLUSION

30. Plusieurs fois dans ce document, il est dit « *ceci... est notre mode de vie* », avec des affirmations qui peuvent sembler partielles et nous amener à nous demander : « *Mais alors, quel est vraiment notre style de vie ?* » Nous découvrons maintenant que, sans nous en rendre compte, nous l'avons décliné dans les sept couleurs : notre style de vie est l'amour préférentiel pour les exclus, c'est notre ADN dialoguant, c'est l'engagement à vivre la Parole, c'est le désir d'une conversion écologique, c'est l'écoute attentive des diversités pour les composer en unité, c'est l'élan pour approfondir la sagesse et la formation, c'est la conviction qu'il vaut la peine de faire tous les efforts pour être toujours plus en réseau, de plus en plus unis.

31. Pour terminer, nous voulons revenir sur un autre "rêve" confié par Chiara à l'occasion d'un voyage à Fontem (Cameroun), en mai 2000. Les personnes présentes se souviennent encore de son émotion en l'exprimant, comme cela s'est produit à de rares moments : « *Et quel est mon dernier souhait à présent et dorénavant ? Je voudrais que l'Œuvre de Marie, à la fin des temps, lorsqu'en rangs serrés, elle sera en attente d'apparaître devant Jésus abandonné-ressuscité, puisse lui répéter, faisant siennes les paroles du théologien belge Jacques Leclercq qui m'émeuvent toujours : "... ton jour, mon Dieu, je viendrai vers Toi... je viendrai vers Toi, mon Dieu (...)* avec mon rêve le plus fou : porter le monde entre tes bras". Père, que tous soient un ! »

Cela nous ramène à la réalité que nous avons devant nous, qui vient vers nous, et à laquelle nous voulons répondre de tout notre être et de la façon concrète nécessaire en réponse aux cris de l'humanité.

NOTE 1 : Démarche, méthodologie et expérience de travail

32. L'Assemblée Générale ordinaire 2021 de l'Œuvre de Marie/Mouvement des Focolari a été vécue sur un mode "extraordinaire", d'une part à cause de la crise que traverse aujourd'hui la famille humaine – crise rendue plus évidente encore par la pandémie – et d'autre part du fait de la modalité de son déroulement en ligne.

Nous avons été convoqués pour répondre à un appel :

- *Que veut Dieu pour l'Œuvre dans les prochaines années ?*

- *Qu'est-ce qui ne doit pas faire défaut pour que le Charisme soit toujours plus un don pour les Églises et pour l'humanité ?*

Ces interrogations ont été à l'origine d'un vaste parcours de participation initié en décembre 2019. Il y a eu plus de trois mille propositions envoyées depuis le monde entier et qui ont été regroupées en seize thématiques. Durant la phase suivante, un sondage en ligne a proposé de les réduire au nombre de six. Plus de dix mille réponses ont donné lieu à une évaluation attentive qui a conduit à repérer quatre thématiques données à approfondir à l'Assemblée : le charisme de l'unité, les nouvelles générations, l'écologie et la pandémie ainsi que les lieux de concrétisation du charisme lui-même. L'Assemblée a ensuite proposé trois autres sujets : la famille, la gouvernance et l'option pour les exclus.

Nous avons consacré trois jours d'Assemblée à travailler sur ces thématiques en utilisant la méthode de l'« *Open Space Technology* » et des « *Tables de la confiance* ». Des moments de dialogue précieux et uniques ; des moments de parrhésie² entre tous les participants ont fondé la synodalité qui a caractérisé l'expérience de toute cette Assemblée. Un comité international de rédaction a essayé de rendre toute la densité des centaines de pages d'*input* à travers cette feuille de route qui s'adresse à tous ceux qui appartiennent à l'Œuvre.

Ce document a été approuvé par l'Assemblée Générale de l'Œuvre de Marie et il doit être mis à la disposition de tous les membres de l'Œuvre dans le monde.

Tout le matériel recueilli durant l'ensemble d'un processus qui s'étale sur plus d'une année, a été remis au nouveau gouvernement de l'Œuvre.

²Ou « *liberté de parole* ». Du grec ancien *parrêsía* = parler de tout (NdT).